

## **ZPRÁVA O ČINNOSTI ORGANIZACE ZA ROK 2018**

### **A/ ZHODNOCENÍ ČINNOSTI ORGANIZACE**

#### **Uživatelé služeb**

Domov důchodců Český Dub, příspěvková organizace (dále jen Domov) má registrovány dvě sociální služby – Domovy pro seniory a Domovy se zvláštním režimem. Služba Domovy se zvláštním režimem disponuje celkovou kapacitou 59 míst. Ve službě Domovy pro seniory je celkem 41 míst. Po celý rok byla kapacita obou služeb téměř zcela naplněna.

Organizačně jsou obě služby rozděleny do tří, respektive jednoho samostatného oddělení, na každém je nepřetržitě přítomen personál. Domov nabízí svým klientům ubytování ve trojlůžkových, dvojlůžkových a jednolůžkových pokojích, které jsou umístěny ve dvou objektech areálu domova.

Rozsah poskytovaných služeb pro každého uživatele individuálně stanovuje jeho smlouva o poskytování sociální služby a následně zpracovaný detailní individuální plán péče. Smlouvu uzavírá uživatel služby s poskytovatelem (Domovem) při nástupu do zařízení. Poskytovaná péče je přesně popisována, kontrolována, vyhodnocována, a podle potřeby inovována. Tato evidence se, za dodržení všech pravidel mlčenlivosti, vede částečně v písemné podobě a částečně v podobě elektronické (SW Cygnus od společnosti IRESoft). Loňský rok byl významný přechodem na novou verzi SW Cygnus 2.

Klienti Domova měli po celý rok 2018 možnost využívat bohatou nabídku kulturních akcí, koncertů, besídek, výletů a sportovních soutěží. Většina těchto aktivit se odehrávala přímo v Domově, respektive v jeho bezprostředním okolí. Zajištěny byly i výlety do vzdálenějších míst regionu. Po celý rok byla velká pozornost věnována menším výletům. Jejich principem je výlet menšího počtu uživatelů z jednoho oddělení (služby). K těmto výletům sloužil mikrobus patřící Domovu. Program výletů pro menší počet klientů lze lépe přizpůsobit jejich přáním, na straně jedné, a možnostem na straně druhé. Pokračovala taneční terapie, kterou spoluorganizujeme ve spolupráci tanečním mistrem Petrem Veletou. V domově se uskutečnila výstava obrazů místní malířky, klienti se zapojili do akce Českého rozhlasu – Ježíškova vnučata. Pravidelně, každý týden, probíhají v Domově ekumenické bohoslužby.

Základní ideou poskytování sociální služby v Domově je snaha co nejvíce přizpůsobovat poskytované služby individuálním zájmům a potřebám konkrétního klienta. Své názory, postřehy a připomínky mohou obyvatelé Domova vyjadřovat samostatně (osobně, prostřednictvím dotazníků, či písemných připomínek), ale také jako člen kolektivních orgánů – výbor obyvatel, stravovací komise. Kvalitu poskytovaných služeb monitorují dotazníková šetření zaměřená na klienty a na jejich příbuzné.

O svých službách (ale i aktuálních aktivitách) organizace informuje prostřednictvím svých webových stránek ([www.ddceskydub.cz](http://www.ddceskydub.cz)), aktuality jsou k dispozici i na profilu organizace na sociální síti Facebook.

### **Oprava, údržba, investice, nákupy**

Z důležitých akcí zaměřených na údržbu a modernizaci svěřeného majetku lze uvést dokončení středně velké investiční akce – nákup a montáž nového osobního výtahu. Pokračovala i rekonstrukce části stoupacího a odpadního potrubí v čp. 39. Postupně došlo k obnově výmalby na pokojích klientů a části společných prostor. Proběhl nákup nových ošetřovatelských lůžek, nového konvektomatu pro kuchyň. Došlo k lokálním výsprávám povrchu nádvoří domova.

### **Pracovníci**

Po celý rok 2018 byl udržen stejný počet pracovníků, jako v roce předchozím. Domov i nadále zaměstnává zdravotně hendikepované pracovníky a dává jim tak šanci začlenit se do běžného života.

U všech pracovníků přímé péče je Domovem důsledně dodržován požadavek na jejich profesní růst – zákonem 108/2006 Sb. o sociálních službách určený rámec celoživotního vzdělávání. Domov vysílal své zaměstnance na semináře, stáže a konference. Převážnou část vzdělávacích aktivit organizace pro své pracovníky organizovala přímo ve svém sídle. I díky tomu se podařilo zákonem stanovené limity u všech pracovníků přímé péče bez problému dodržet, v řadě případů i překročit. Pro pracovníky přímé péče zajišťuje Domov výměnné stáže v obdobných zařízeních.

I v průběhu roku 2018 pokračoval systém supervize. Ta je zaměřena na pracovníky přímé péče, jednotlivé supervizní skupiny kopírují organizační strukturu Domova. Ve službě Domovy se zvláštním režimem jsou dvě supervizní skupiny, jednu skupinu má služba Domovy pro seniory a jednu zdravotnický personál.

Součástí kontroly kvality byl v roce 2018 realizován proces hodnocení zaměstnanců. Zaměstnanci mohou své návrhy a připomínky kdykoliv prezentovat na poradách svých úseků, popřípadě na poradách všech pracovníků domova, které se konají každý měsíc.

## B/ VYHODNOCENÍ FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE

### 1. Analýza tvorby výnosů; zhodnocení vývoje ve srovnání s předchozím rokem

TABULKA VÝNOSŮ:

	účet dle vyhl.		Ukazatel	Skutečnost 2017v tis.Kč	Skutečnost 2018 v tis. Kč	Porovnání 2018/2017v %
	č. 505	č. 410				
<b>VÝNOSY CELKEM - účtová třída 6</b>				<b>37819,00</b>	<b>41998,00</b>	<b>111</b>
<b>60</b>	<b>Výnosy z vlastních výkonů a zboží</b>			<b>22205,00</b>	<b>23319,00</b>	<b>105</b>
	601	601	výnosy z prodeje vlastních výrobků			
	602	602	výnosy z prodeje služeb	22205,00	23319,00	
	x	603	výnosy z pronájmu			
	604	604	výnosy z prodaného zboží			
	604	609	jiné výnosy z vlastních výkonů			
<b>64</b>	<b>Ostatní výnosy</b>			<b>493,00</b>	<b>215,00</b>	<b>105</b>
	641	641	smluvní pokuty a úroky z prodlení			
	642	642	jiné pokuty a penále			
	643	643	výnosy z odepsaných pohledávek			
	654	644	výnosy z prodeje materiálu			
	651	645	výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku			
	651	646	výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku		5,00	
	651	647	výnosy z prodeje pozemků			
	648	648	čerpání fondů	408,00	38,00	9
	649	649	ostatní výnosy z činnosti	85,00	172,00	202
<b>66</b>	<b>Finanční výnosy</b>			<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>100</b>
	644	662	úroky	1,00	1,00	100
	645	663	kurzové zisky			
	x	664	výnosy z přecenění reálnou hodnotou			
	655	669	ostatní finanční výnosy			
<b>67</b>	<b>Výnosy z nároků na prostředky SR, rozpočtu ÚSC a státních fondů</b>			<b>15120,00</b>	<b>18463,00</b>	<b>122</b>
	691	672	výnosy z nároků na prostředky SR	8310,00	10906,00	131
	691	672	výnosy z nároků na prostředky rozpočtů ÚSC	6810,00	7557,00	111
	691	673	Výnosy z nároků na prostředky státních fondů			
	691	674	Výnosy z ostatních nároků			
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	

Komentář k výnosům: Výnosy z prodeje služeb (tyto výnosy tvoří úhrady od klientů za ubytování, stravu a služby, příspěvky na péči, fakturované výkony zdravotním pojišťovnám, fakultativní služby, stravné od zaměstnanců domova) byly plněny dle rozpočtu.

## 2. Rozbor čerpání rozhodujících položek nákladů se zaměřením na příčiny, které způsobily nežádoucí vývoj oproti předpokládaným parametrům

TABULKA NÁKLADŮ:

	účet dle vyhl.		ukazatel	Skutečnost 2017 v tis. Kč	Skutečnost 2018 v tis. Kč	Porovnání 2018/2017v %
	č. 505	č. 410				
<b>NÁKLADY CELKEM - účtová třída 5</b>				<b>37819,00</b>	<b>41998,00</b>	<b>111</b>
<b>50</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>			<b>5879,00</b>	<b>6719,00</b>	<b>114</b>
	501	501	spotřeba materiálu	3929,00	4739,00	121
	502	502	spotřeba energie (teplo, plyn, el.energie)	1399,00	1459,00	104
	503	503	spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	<b>552,00</b>	521,00	<b>94</b>
	504	504	prodané zboží			
<b>51</b>	<b>Služby</b>			<b>2559,00</b>	<b>2001</b>	<b>78</b>
<b>10552</b>	<b>Osobní náklady</b>			<b>27930,00</b>	<b>32016,00</b>	<b>115</b>
	521	521	mzdové náklady	20502,00	23500,00	115
	524	524	zákonné sociální pojištění (zdravotní,sociální)	6916,00	7988,00	115
	525	525	ostatní sociální pojištění	86,00	98,00	114
	527	527	zákonné sociální náklady	426,00	430,00	101
	528	528	jiné sociální náklady			
<b>53</b>	<b>Daně a poplatky</b>					
<b>54</b>	<b>Ostatní náklady</b>			<b>464,00</b>		
<b>55</b>	<b>Odpisy, rezervy a opravné položky, náklady DDHM</b>			<b>986,00</b>	<b>1199,00</b>	<b>122</b>
<b>56</b>	<b>Finanční náklady</b>					
	544	562	úroky			
	545	563	kurzové ztráty			
	x	564	náklady z přecenění reálnou hodnotou			
	x	569	ostatní finanční náklady			
<b>59</b>	<b>Daň z příjmů</b>					

Komentář k nákladům: Organizace dodržela čerpání nákladů dle schváleného rozpočtu.

## 3. Plnění soustavy ukazatelů k rozpočtu organizace v Kč

	Závazné ukazatele	Schválený rozpočet 2018	Skutečnost k 31.12.2018	Porovnání Skut/SR v %
1	neinvestiční příspěvek na odpisy dlouhodobého majetku kraje	395000,00	407341,00	103
2	neinvestiční příspěvek na provoz organizace	7162049,00	7162049,00	100
3	investiční dotace z rozpočtu kraje	1380708,00	1380708,00	100
4	limit prostředků na platy / podíl mimotarifních složek platu	23500000,00	23500000,00	100
5	použití prostředků rezervního fondu	400000,00	38445,00	10
6	použití prostředků invest.fondu na opravy a údržbu nemovitého majetku kraje			
7	použití prostředků fondu odměn	100000,00	0	0
8	limit výdajů na pohoštění	4000,00	3968,00	99
9	počet zaměstnanců organizace	68,00	68,00	100
10	výsledek hospodaření organizace	0	0	

Komentář k závazným ukazatelům: Závazné ukazatele rozpočtu byly splněny. Organizace má hospodářský výsledek z hospodářské činnosti.

**4. Zhodnocení čerpání účelových příspěvků a dotací, návratných finančních výpomocí a jejich vypořádání v Kč**

Ukazatel	Schválený rozpočet 2018	Rozpočet po změnách	Poskytnuto k 31.12.2018	Použito k 31.12.2018	Vratka
A	1	2	3	4	5
<b>1. Neinvestiční příspěvek od zřizovatele celkem</b>	<b>7557049,00</b>	<b>7557049,00</b>	<b>7557019,00</b>	<b>7557049,00</b>	<b>0</b>
v tom					
- příspěvek na provoz	6882700,00	6882700,00	6882700,00	6882700,00	0
- ostatní účelové příspěvky-odpisy	395000,00	395000,00	395000,00	395000,00	0
-účelová-lůžka,Cygnus II	279349,00	279349,00	279349,00	279349,00	0
<b>2. Příspěvky na investice od zřizovatele celkem</b>	<b>1930708,00</b>	<b>1930708,00</b>	<b>1930708,00</b>	<b>1380708,00</b>	<b>0</b>
konvektomat	324548,00	324548,00	324548,00	328548,00	0
výtah	1056160,00	1056160,00	1056160,00	1056160,00	0
akce modernizace kotelny	550000,00	550000,00	550000,00	0	
<b>A) c e l k e m 1.+ 2.</b>	<b>9487757,00</b>	<b>9487757,00</b>	<b>9487757,00</b>	<b>8937757,00</b>	<b>0</b>
<b>3. Příspěvky/dotace od jiných poskytovatelů</b>	<b>10905600,00</b>	<b>10905600,00</b>	<b>10905600,00</b>	<b>10905600,00</b>	<b>0</b>
- vyr.platba MPSV-Domovy pro seniory	3955800,00	3955800,00	3955800,00	3955800,00	0
- vyr.platba MPSV-Domovy se ZR	6949800,00	6949800,00	6949800,00	6949800,00	0
<b>4. Příspěvky/dotace od jiných poskytovatelů na investice celkem</b>					
- dle jednotlivých poskytovatelů					
- dle jednotlivých titulů					
<b>B) c e l k e m 3. + 4.</b>	<b>10905600,00</b>	<b>10905600,00</b>	<b>10905600,00</b>	<b>10905600,00</b>	<b>0</b>
<b>5. Dotace ISPROFIN investiční celkem</b>					
- dle jednotlivých titulů					
<b>6. Dotace ISPROFIN neinvestiční celkem</b>					
- dle jednotlivých titulů					
<b>C) c e l k e m 5. + 6.</b>					
<b>D) CELKEM A)+B)+C)</b>	<b>20393357,00</b>	<b>20393357,00</b>	<b>20393357,00</b>	<b>19843357,00</b>	<b>0</b>

## **5. Vyhodnocení doplňkové činnosti a ostatních mimorozpočtových zdrojů v Kč**

<b>Doplňková činnost – typy činností:</b>	<b>Náklady 2018</b>	<b>Výnosy 2018</b>	<b>Hospodářský výsledek</b>
Hostinská činnost	155723,43	172860,00	17136,57
<b>Celkem doplňková činnost 2018</b>	155723,43	172860,00	17136,57

Prepočtený počet zaměstnanců podílejících se na doplňkové činnosti: Na doplňkové činnosti se podílí 0,2 zaměstnanec.

Ostatní mimorozpočtové zdroje: organizace obdržela peněžní dary neúčelové ve výši Kč 41000,00 a věcné dary ve výši 210436,00 Kč.

## **6. Vyhodnocení dodržování majetkových práv a povinností**

Při nakládání se svěřeným majetkem bylo postupováno v souladu s platnou legislativou a pokyny zřizovatele.

## **7. Výsledky inventarizace a vypořádání případných inventarizačních rozdílů**

Termín provedení inventarizace: 31.12.2018

<b>Č. řádku</b>	<b>Název majetku</b>	<b>SÚ</b>	<b>Inventura F / D</b>	<b>Stav svěřeného majetku dle zřizovací listiny v Kč</b>	<b>Skutečný stav v Kč</b>	<b>Účetní stav v Kč</b>	<b>Rozdíl v Kč</b>
1	stavby	021	F	21 238 606,00	22294766,00	22294766,00	0
2	pozemky	031	D	328 939,00	328939,00	328939,00	0
3	DHM	022	F		6025233,00	6025233,00	0
4	DDHN	028	F		13389476,00	13389476,00	0
5	DDHN	018	D		95756,00	95756,00	0
...							

## 8. Přehled o stavech peněžních fondů organizace a finančních prostředků na běžných účtech

Stav k 31.12.2018

<b>FOND INVESTIC (investiční fond) – účet 416</b>	<b>Rozpočet 2018 v tis. Kč</b>	<b>Skutečnost 2018 tis. Kč</b>	<b>% plnění</b>	<b>Finanční krytí fondu v tis. Kč</b>
Stav investičního fondu k 1.1.2018	334,00	334,00	100,00	334,00
Příděl z rezervního fondu organizace				
Příděl z odpisů dlouhodobého majetku	395,00	408,00	103,00	408,00
Investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	1931,00	1931,00	100,00	1931,00
Investiční dotace				
Ostatní investiční zdroje				
<b>ZDROJE FONDU CELKEM</b>	<b>2660,00</b>	<b>2673,00</b>	<b>100,00</b>	<b>2673,00</b>
Opravy a údržba neinvestiční povahy				
Rekonstrukce a modernizace	1056,00	1056,00	100,00	1056,00
Pořízení dlouhodobého majetku	501,00	501,00	100,00	501,00
Ostatní použití				
Odvod do rozpočtu kraje	128,00	128,00	100,00	128,00
<b>POUŽITÍ FONDU CELKEM</b>				
<b>ZŮSTATEK INVESTIČNÍHO FONDU</b>	<b>975,00</b>	<b>988,00</b>	<b>101,00</b>	<b>988,00</b>

<b>REZERVNÍ FOND – účet 413, 414</b>	<b>Rozpočet 2018 v tis. Kč</b>	<b>Skutečnost 2018 v tis. Kč</b>	<b>% plnění</b>	<b>Finanční krytí fondu v tis. Kč</b>
Stav rezervního fondu k 1.1.2018	592,00	592,00	100,00	592,00
Příděl z hospodářského výsledku	6,00	6,00	100,00	6,00
Ostatní zdroje fondu	41,00	41,00	100,00	41,00
<b>ZDROJE FONDU CELKEM</b>	<b>639,00</b>	<b>639,00</b>	<b>100,00</b>	<b>639,00</b>
Použití fondu do investičního fondu				
Použití fondu na provozní náklady				
Ostatní použití fondu	400,00	38,00	19,00	9,00
<b>POUŽITÍ FONDU CELKEM</b>	<b>400,00</b>	<b>38,00</b>	<b>19,00</b>	<b>38,00</b>
<b>ZŮSTATEK REZERVNÍHO FONDU</b>	<b>239,00</b>	<b>601,00</b>	<b>25,00</b>	<b>601,00</b>

<b>FOND ODMĚN – účet 411</b>	<b>Rozpočet 2018 v tis. Kč</b>	<b>Skutečnost 2018 v tis. Kč</b>	<b>% plnění</b>	<b>Finanční krytí fondu v tis. Kč</b>
Stav fondu odměn k 1.1.2018	157,00	157,00	100,00	157,00
Příděl z hospodářského výsledku	2300	23,00	100,00	2300
<b>ZDROJE FONDU CELKEM</b>	<b>1800</b>	<b>180,00</b>	<b>100,00</b>	<b>157,00</b>
Použití fondu na mzdové náklady	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>POUŽITÍ FONDU CELKEM</b>				
<b>ZŮSTATEK FONDU ODMĚN</b>	<b>80,00</b>	<b>180,00</b>	<b>100,00</b>	<b>180,00</b>

<b>CELKEM ÚČET 241</b>	<b>28</b>	<b>128</b>	<b>457</b>	<b>128</b>
------------------------	-----------	------------	------------	------------

<b>FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB – účet 412</b>	<b>Rozpočet 2018 v tis. Kč</b>	<b>Skutečnost 2018 v tis. Kč</b>	<b>% plnění</b>	<b>Finanční krytí fondu v tis. Kč</b>
Stav FKSP k 1.1.2018	303,00	303,00	100,00	303,00
Příděl do FKSP	440,00	470,00	107,00	470,00
<b>ZDROJE FONDU CELKEM</b>	<b>743,00</b>	<b>773,00</b>	<b>109,00</b>	<b>500,00</b>
<b>POUŽITÍ FONDU CELKEM</b>	<b>520,00</b>	<b>370,00</b>	<b>71,00</b>	<b>370,00</b>
<b>ZŮSTATEK FKSP</b>	<b>223,00</b>	<b>403,00</b>	<b>181,00</b>	<b>403,00</b>

Komentář k tabulce: čerpání fondu bylo v souladu se schváleným rozpočtem organizace.

### **9. Stav pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti**

<b>POHLEDÁVKY</b>	<b>v tis. Kč</b>	<b>ZÁVAZKY</b>	<b>v tis. Kč</b>
Po lhůtě splatnosti do 30 dní		Po lhůtě splatnosti do 30 dní	
Po lhůtě splatnosti od 31 do 90 dní	18	Po lhůtě splatnosti od 31 do 90 dní	
Po lhůtě splatnosti od 91 do 180 dní		Po lhůtě splatnosti od 91 do 180 dní	
Po lhůtě splatnosti od 181 do 365 dní		Po lhůtě splatnosti od 181 do 365 dní	
Po lhůtě splatnosti 366 dní a více	8	Po lhůtě splatnosti 366 dní a více	
<b>CELKEM POHLEDÁVKY PO LHŮTĚ SPLATNOSTI</b>	<b>26</b>	<b>CELKEM ZÁVAZKY PO LHŮTĚ SPLATNOSTI</b>	

Komentář k tabulce: Pohledávky a závazky po lhůtě splatnosti vznikly u zemřelých klientů, u kterých je zahájeno pozůstalostní řízení. Jiné pohledávky ani závazky po lhůtě splatnosti organizace nemá.

### **10. Výsledky vnitřní a vnější kontrolní činnosti s důrazem na finanční postihy organizace**

V souladu se zákonem č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole ve veřejné správě v platném znění a prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb. v platném znění, má organizace zpravovanou směrnici k provádění finanční kontroly. Pověření zaměstnanci prováděli v souladu s výše citovanými předpisy kontroly zaměřené na:

- Správnost finanční a majetkové operace, její soulad s právními předpisy a dosažení optimálního vztahu mezi její hospodárností, účelností a efektivností
- Hospodárnost – použití veřejných prostředků k zajištění stanovených úkolů s co nejnižším vynaložením těchto prostředků při dodržení odpovídající kvality
- Efektivnost a účelnost – dosažení nejvýše možného rozsahu kvality a přínosu ve srovnání s vynaloženým objemem prostředků.

V organizaci byly provedeny tyto vnější kontroly:

- V organizaci byl proveden audit uznatelných výdajů hrazených z vyrovnávací platby poskytnuté z rozpočtu Libereckého kraje poskytovatelům sociálních služeb pro rok



2018 v oblasti podpory poskytování sociálních služeb a prověrka účetní závěrky za rok 2018 auditorskou firmou O-CONSULT, s r.o. Liberec.

- KÚ LK, odbor sociálních věcí provedl v organizaci veřejnosprávní kontrolu. Předmětem kontroly byla kontrola plnění podmínek „Smlouvy o poskytnutí příspěvku zřizovatele z finančních prostředků Ministerstva práce a sociálních věcí č. OLP/150/2017 včetně dodatku č. 1 a dodatku č. 2. Při kontrole bylo zjištěno, že kontrolou předložených účetních dokladů bylo ověřeno, že poskytnutý příspěvek byl realizován ve stanoveném termínu, v souladu s uzavřenou Smlouvou. Zkontrolované uplatněné výdaje jsou způsobilé. Poskytnutý příspěvek byl příjemcem účelně a hospodárně využit. Kontrolou na místě nebyly zjištěny nedostatky v čerpání zkontrolovaných finančních prostředků poskytnutých z rozpočtu LK na realizaci výše uvedených sociálních služeb. Nebyl uložen žádný finanční postih a ani nebyla uložena žádná nápravná opatření.

## 11. Návrh na rozdělení zlepšeného hospodářského výsledku

Ukazatel	v Kč			
	Stav k 1.1. 2018	Stav k 31. 12. 2018	Příděl ze zlepšeného hospodář. výsledku roku 2018	Stav po přidělu (sl. 2 + sl. 3)
	1	2	3	4
<b>Rezervní fond</b>	591 710,32	600 009,63	3 436,57	603 446,20
<b>Fond reprodukce majetku</b>	333 730,00	987 501,00		987 501,00
<b>Fond odměn</b>	157 000,00	179 900,00	13 700,00	193 600,00
<b>Fond kulturních a sociálních potřeb</b>	303 254,23	403 023,21	0	403 023,21
<b>Celkem</b>	1 385 694,55	2 170 433,84	17 136,57	2 187 570,41

RLK usnesením č. 1219/RK byl návrh na rozdělení HV organizace za rok 2018 odsouhlasen.

## 12. Návrh na vypořádání ztráty

Český Dub 10.5.2019

Zpracovala: Věbrová Dana

Schválil: Bc. Radim Pochop – ředitel